



ПМЭФ'26

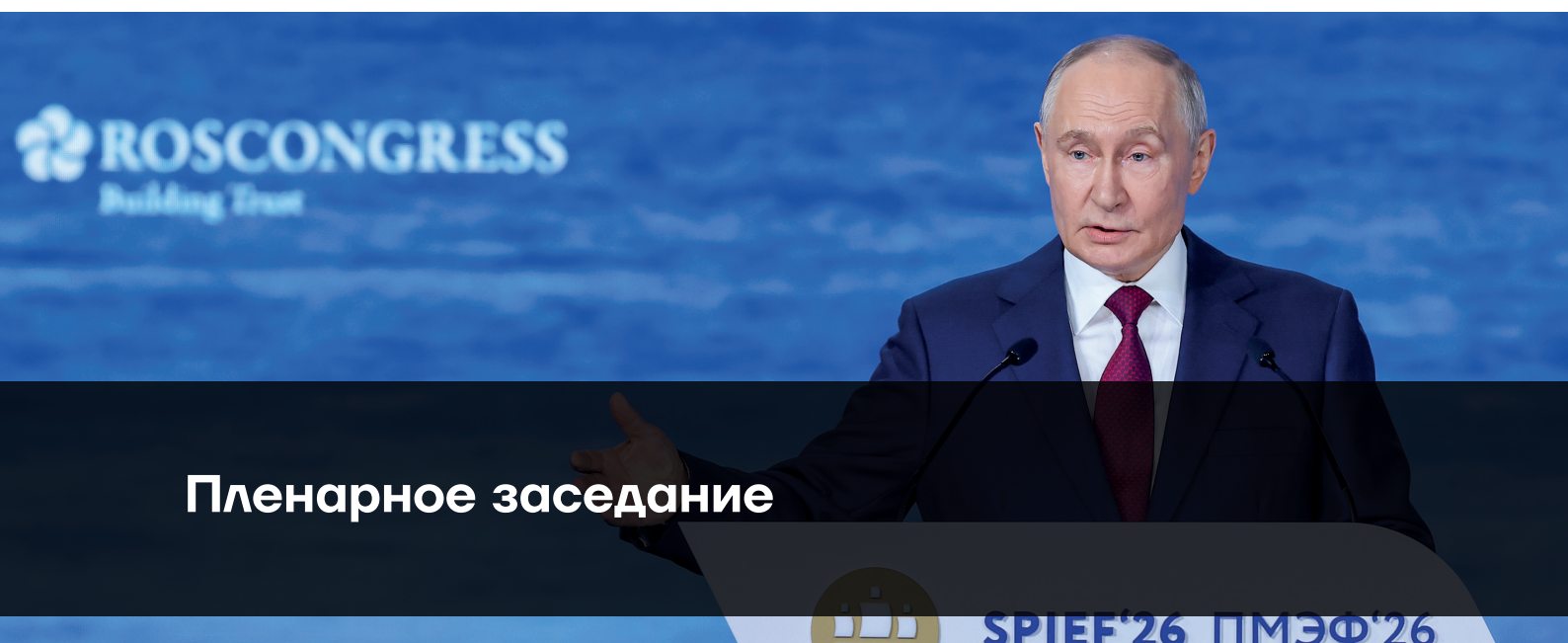
Итоги

Июнь 2026

XXIX Петербургский международный экономический форум, прошедший **с 3 по 6 июня**, собрал **более 24,5 тыс. участников из 142 стран**. Среди них — главы государств и правительств, руководители крупнейших компаний, а также ведущие эксперты из числа представителей научных кругов и гражданского общества. Центральным событием стало пленарное заседание 5 июня с участием Президента России **Владимира Путина**, Президента Узбекистана **Шавката Мирзиёева**, Президента Танзании **Самии Сүлүху Хассан** и Заместителя Председателя КНР **Хань Чжэна**. Дискуссию модерировала редактор международных новостей India Today Group **Гита Мохан**. **Впервые за десять лет в работе форума приняла участие официальная американская делегация** во главе с председателем Комиссии США по изящным искусствам **Родни Куком**. Практически в полном составе был представлен формат БРИКС+ вместе со странами — партнерами объединения.

На площадке форума было подписано **1084 соглашения на общую сумму 6 трлн 642 млрд рублей**. В статистику вошли только сделки, сумма которых не представляет коммерческой тайны. Наиболее крупный пакет договоренностей заключил Санкт-Петербург — **731,72 млрд рублей, третий по величине результат за всю историю форума**. Ленинградская область подписала инвестиционные соглашения на 314 млрд рублей, обеспечив рекордные для одной площадки 14,5 тыс. новых рабочих мест. Челябинская область — более 20 соглашений на 50 млрд рублей в промышленности, агросекторе, транспортной логистике и цифровых сервисах. Российский фонд прямых инвестиций анонсировал подписание семи соглашений со странами Глобального Юга в сферах высоких технологий, агросектора и инфраструктуры.

ПМЭФ остается не только площадкой для заключения сделок, но и пространством для дискуссий, которые задают направление деловой и общественной мысли в России и за ее пределами. Деловая программа включила свыше **300 сессий** с участием около **2 тыс. докладчиков** и была выстроена вокруг пяти тематических треков: **«Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством»**, **«Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста»**, **«Социальная сфера в эпоху новых технологий»**, **«Среда для жизни: новые технологии — новое качество»** и **«Технологии, определяющие будущее»**. Молодежный трек объединил более **7,7 тыс. человек** из всех регионов страны, представлявших свыше **365 вузов и научных организаций**, а спортивная программа охватила соревнования в 16 видах спорта, где российские атлеты выступали под национальным флагом и гимном. В 2026 году форум прошел под девизом **«Прагматичный диалог — путь к стабильному будущему»**.



Пленарное заседание

Ключевым событием форума стало пленарное заседание 5 июня с участием Президента России **Владимира Путина**, Президента Узбекистана **Шавката Мирзиёева**, Президента Танзании **Самии Сүлүхү Хассан** и Заместителя Председателя КНР **Хань Чжэна**. Модерировала дискуссию редактор международных новостей India Today Group **Гита Мохан**.

Российская экономика

Запуск нового инвестиционного цикла

Экономическое положение страны глава государства обозначил как **период сдержанной динамики**, выход из которого лежит через **новый инвестиционный цикл**. После прироста инвестиций почти на 38% в реальном выражении в 2021–2024 годах последовало снижение, и уже со следующего года перед Правительством России поставлена задача вернуться к устойчивым темпам роста. Он должен опираться на внутренний спрос и сопровождаться снижением инфляции, которая по прогнозу приблизится к 5,2%. **Охлаждение экономики** Владимир Путин назвал **сознательным решением ради ее долгосрочного здоровья** и заявил, что не видит угроз экономике ни в краткосрочной, ни в среднесрочной перспективе.

Социальные и бюджетные результаты

Президент России отметил, что безработица держится около 2,2% — ниже, чем в Японии, Индии, США и еврозоне. **Реальные зарплаты за пять лет выросли**

более чем на 30%, дальнейший рост оплаты труда предложено связать с производительностью. **Уровень бедности составил 6,7%**, то есть цель 7% к 2030 году достигнута досрочно. **Международные резервы**, несмотря на заморозку 300 млрд долларов, **превысили 500 млрд**, а **нефтегазовые доходы дают около 20% бюджета** против прежних 50%. Совокупные **потери еврозоны от санкций** Владимир Путин оценил в **1,5–2,5 трлн евро**.

Неизменные правила для бизнеса

Наибольший отклик вызвало решение Президента РФ по **порогу выручки для упрощенной системы налогообложения**. Вместо запланированного снижения с 20 до 10 млн рублей Президент России счел возможным **зафиксировать порог на текущем уровне** без указания срока. Правительству РФ вместе с ВЭБ.РФ и деловыми объединениями поручено подготовить **концепцию «бесшовного перехода» бизнеса между категориями** — от самозанятости до корпоративного управления — и проработать **льготы для малых и средних производственных компаний** как элемент обеления экономики.

Регионы и городская среда

В Национальном **рейтинге инвестиционного климата** лидерство разделили Москва, Татарстан, Башкортостан, Нижегородская и Московская области. Впервые в число лидеров вошли Санкт-Петербург и Сахалинская область. **Инфраструктурные бюджетные кредиты за четыре года превысили 1 трлн рублей**, до 2030 года планируется добавить еще 750 млрд, а **списание региональных долгов составило почти 440 млрд**. Владимир Путин отметил прогресс в процессе переезда госкомпаний в регионы. Он поручил Правительству РФ подключить стратегические компании к строительству социальной инфраструктуры и поддержать частные инвестиции в городскую среду через специальный правовой режим и коллективное инвестирование граждан.

Технологический фундамент суверенитета

Подлинный суверенитет, по убеждению главы государства, требует собственной технологической базы. **Страны с полным набором технологий в области ИИ, автономных систем и цифровых платформ станут центрами силы многополярного мира**, тогда как пользователи чужих решений рискуют стать объектами управления. Владимир Путин поручил Правительству РФ подготовить национальные стратегии в области автономных систем и цифровых платформ

по аналогии со стратегией развития ИИ и предложил обсудить платформенную экономику на Форуме будущих технологий в начале следующего года.

Международная экономика

Международные гости

Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев сообщил о **трехкратном росте двустороннего товарооборота за десять лет** до 13 млрд долларов при портфеле совместных проектов свыше 50 млрд. Накануне с участием «Росатома» состоялась заливка первого бетона **гибридной АЭС** в Узбекистане. Владимир Путин поддержал инициативу Президента Узбекистана о совместной онлайн-платформе развития человеческого капитала.

Президент Танзании Самия Сүлүху Хассан представила Африку как центр долгосрочного роста, напомнив, что к 2050 году каждый четвертый житель Земли будет африканцем. Отвечая на вопрос об угрозе санкций для компаний, сотрудничающих с Россией, она подчеркнула, что **Танзания их не боится**.

Заместитель Председателя КНР Хань Чжэн заявил о **неприятии Пекином гегемонизма** и охарактеризовал отношения с Россией как **равноправное стратегическое партнерство**. Оно охватывает практически все сферы — от высоких технологий, транспорта и машиностроения до энергетики.

Украинское урегулирование

Владимир Путин подтвердил **неизменность целей специальной военной операции**, напомнив, что ЛНР полностью освобождена 1 апреля, а под контролем Киева остается менее 15% территории ДНР. Переговоры в нынешнем формате он сравнил с историей Минских соглашений, давших Украине время на перевооружение. России нужны договоренности на длительную историческую перспективу, а не краткосрочная пауза. Президент России подтвердил, что в **настоящее время не видит смысла во встрече с Зеленским**.

Смена парадигмы мирового развития

Происходящее в мире Владимир Путин квалифицировал **не как очередной кризис, а как смену самой парадигмы развития**. Десятилетиями мировая экономика строилась вокруг узкого круга финансовых центров, технологий,

логистических узлов, рейтинговых агентств и резервных валют. Эта архитектура подавалась как нейтральная, но систематически использовалась для политического давления, с чем Россия столкнулась в полной мере. Ключевым статистическим аргументом Президент России сделал данные о соотношении экономического веса БРИКС и «Группы семи»: **за последние пять лет государства БРИКС обеспечили 49% ежегодного прироста мирового ВВП**, тогда как вклад G7 составил лишь 18%. **Доля БРИКС в мировом ВВП по паритету покупательной способности достигла около 40%**, тогда как доля G7 опустилась ниже 29%; по прогнозам, к концу десятилетия **темп роста экономик G7 не превысит 1,5% в год**, тогда как БРИКС будет прибавлять в среднем более 4%. За 25 лет **доля БРИКС в мировой торговле товарами более чем удвоилась**: в 2025 году на объединение пришлось почти четверть мирового экспорта, а его внутренний товарооборот превысил 1 трлн долларов. **Эрозию ВТО** глава государства объяснил политикой западных стран, перешедших после утраты конкурентных преимуществ к односторонним ограничениям.

Технологический вес БРИКС

Отдельно Владимир Путин выделил технологический аспект сдвига глобальной экономической парадигмы. За 25 лет **страны БРИКС нарастили высокотехнологичный экспорт до уровня, превышающего треть глобальных поставок**. Китай лидирует по числу патентов в области искусственного интеллекта, Индия — один из ведущих игроков IT-индустрии. Россия стремительно внедряет цифровые платформы во многих отраслях, выходит на глобальный уровень, и занимает лидирующие позиции на мировом рынке ядерной энергетики, реализуя более 80% строительных проектов при участии «Росатома».

Подрыв доверия к западным валютам

Владимир Путин остановился на последствиях заморозки российских резервов и использования доллара и евро как инструментов давления. По его оценке, это **необратимо подорвало позиции западных валют**, поскольку теперь любая страна понимает, что в любой момент может лишиться доступа к законным активам, размещенным в долларах или евро. Миру, по его словам, **нужна современная, гибкая и ответственная финансовая архитектура**, без рисков, запретов и преград, со стимулами для суверенного развития, снижающая издержки и расширяющая доступ к финансированию.



Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Перелом в государственной контрольно-надзорной сфере
- Налоговый сервис и репутационные стандарты в бизнесе
- Платформенная экономика
- Промышленные зоны безусловного технологического лидерства

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Исчерпание прежней модели роста
- Непредсказуемость налогов
- Хроническое отставание производительности труда
- Региональные финансы и стоимость энергии
- Фрагментация господдержки

ВОЗМОЖНОСТИ

- Повышение производительности труда
 - ИИ и роботизация
- Увеличение сроков инвестиций

УГРОЗЫ

- Сбой денежно-кредитной политики
 - Кадровый дефицит

Сильные стороны

- » Если раньше государство нередко смотрело на предпринимателя как на нарушителя, которого надо поймать, то теперь проверок стало в разы меньше, налоговая служба все чаще помогает выстроить учет заранее, а не наказывает задним числом, и даже деловая репутация теперь складывается из государственных данных сама. Этот разворот ценят выше отдельных отраслевых рекордов, хотя есть и они: атомная энергетика, ледокольный флот, производство удобрений давно работают

без оглядки на чужие технологии, а торговля через цифровые платформы получили долю в экономике, которая сопоставима с той, которую они занимают в КНР и США.

Перелом в государственной контрольно-надзорной сфере

Президент «Опоры России» **Александр Калинин** на сессии «Невидимый контроль» сообщил о **сокращении числа проверок с почти 2 млн в 2019 году до 273 тыс.**, из которых на основной бизнес приходится лишь 140 тыс. Проверка, по его наблюдению, превратилась из угрозы в консультацию без риска штрафа. Генеральный прокурор **Александр Гуцан** на сессии о поддержке добросовестного бизнеса привел данные надзора. Было **пресечено свыше 27 тыс. нарушений прав предпринимателей**, из планов проверок на 2026 год исключены три четверти мероприятий, **от избыточного контроля освобождены 141 тыс. субъектов**. Ключевой новацией становится цифровое надзорное сопровождение инвестпроектов в реальном времени, а снижение нагрузки, согласно опросу на сессии, фиксируют 53% предпринимателей.

ФНС: от контроля к сервису и репутационным стандартам

Концептуальный сдвиг обозначил глава ФНС **Даниил Егоров**, при котором **служба перестает быть исключительно аудитором и становится сервис-провайдером**. Первый замгендиректора «Росатома» **Кирилл Комаров** назвал налоговый мониторинг конкурентным преимуществом юрисдикции, а следующим шагом видит **переход к предварительному комплаенсу**. Параллельно складывается государственная репутационная инфраструктура. Глава Росстандарта **Антон Шалаев** сообщил, что **ГОСТ на ЭКГ-рейтинг стал самым востребованным стандартом 2025 года** и им воспользовались 8 млн субъектов. Полпред Президента в ЦФО **Игорь Щеголев** подчеркнул, что рейтинг формируется автоматически из государственных баз и не может быть куплен у внешних провайдеров.

Платформенная экономика как источник роста

По данным заместителя Председателя Правительства России **Александра Новака**, доля товаров и услуг, реализуемых через цифровые платформы, достигла в России **8,5% ВВП** против 5% годом ранее, приближаясь к показателям Китая и США. Директор департамента Минэкономразвития **Владимир Волошин** на сессии о банках и маркетплейсах напомнил, что закон о платформенной экономике вступит в силу 1 октября 2026 года и **охватит около 15 крупнейших**

платформ. Законодательная новелла должна защитить права работников и предпринимателей, которые ими пользуются. Председатель комитета Госдумы по экономической политике **Максим Топилин** связал взрывной рост платформ с тем, что в структуре их капитала преобладает частный, и рекомендовал активно регулировать отрасль лишь после накопления необходимых навыков государственного управления.

Промышленные зоны безусловного лидерства

Министр промышленности и торговли **Антон Алиханов** на сессии «Новая индустриализация — а зачем?» трактовал суверенитет XXI века как **способность управлять условиями кооперационных связей** и выстроил матрицу из трех зон: безусловного лидерства (атомная энергетика, ледокольный флот, БАС, удобрения), технологического суверенитета (гражданская авиация, фармацевтика, станкостроение) и осознанной кооперации, где создавать компетенции с нуля нерационально (литография, PLM-системы). Начальник Управления Президента **Виктор Евтухов** на сессии об интеграции высоких технологий дополнил картину эффектом оборонного заказа. Компетенции, наработанные при создании комплексов «Буревестник» и «Посейдон», уже рассматриваются как база малой ядерной энергетики для Арктики и космоса, а **грань между военным и гражданским сектором стирается.**

Слабые стороны

» Ключевой темой стало обсуждение актуальности модели экономического развития, которой страна следовала раньше. Растить за счет новых рабочих рук и дешевого кредита больше не выходит: незанятых людей на рынке труда практически не осталось, а высокая ставка блокирует вложения. К этому добавляется то, что бизнес назвал нарушенным обещанием стабильности: налоги меняют чуть ли не каждый год, и предсказуемость, о которой часто говорят публично, расходится с практикой. Рынок капитала остается мелким, регионы все чаще сводят бюджет с убытком, дорожает электроэнергия, а помощь государства расфасована по тысячам мер, до которых конкретному предприятию сложно дотянуться, так как оно может просто быть не в курсе об их существовании.

Исчерпание прежней модели роста

Глава Сбербанка **Герман Греф** открыл деловой завтрак банка вопросом, не исчерпала ли себя действующая модель, которая основана на **экстенсивном расширении и росте занятости**. Кредитный импульс выдыхается, а производительность отстает от динамики зарплат. Председатель совета директоров «Северстали» **Алексей Мордашов** перевел диагноз в цифры. Рынок стали падает третий год подряд и сократился примерно на 30% за три года. **Реальную ставку в 9–10% он назвал рекордной в мире** и заявил, что без ее снижения улучшений ждать не стоит, предложив донастроить бюджетное правило и перевести накопление ФНБ в рубли.

Непредсказуемость фискальных условий

Алексей Мордашов указал на **расхождение декларируемой стабильности с практикой**. В частности, налоговая нагрузка меняется ежегодно, но эффект для бюджета оказывается меньше ожидаемого, а последствия для роста — тяжелыми. Президент РСПП **Александр Шохин** на сессии о налоговой системе отметил, что предложения бизнеса систематически не принимаются, а из запрошенных **500 млрд рублей федерального инвествычета согласовано 150 млрд** и выбрано лишь 26 млрд из-за жестких условий администрирования. Исполнительный директор «Опоры России» **Андрей Шубин** на сессии о мерах поддержки указал на подрыв доверия второй налоговой реформой за два года, когда новые правила объявляются за три месяца до начала года.

Хроническое отставание производительности труда и слабый рынок капитала

Вице-президент ТПП **Елена Дыбова** на сессии о производительности в МСП поместила Россию между **40-м и 50-м местом в мире по добавленной стоимости на человеко-час**, отметив, что рейтинг производительности повторяет рейтинг расходов на НИОКР, где **российские 8 млрд долларов несопоставимы с 780 млрд у Китая и США**. Параллельная слабость — рынок капитала. Например, капитализация акций к ВВП 23%, число IPO в 2025 году упало с 19 до 9, а 88% объема дали две компании. Президент НАПФ **Сергей Беляков** на сессии о длинных деньгах оценил отечественные **пенсионные активы лишь в 4% ВВП** при мировой норме свыше 100%.

Региональные финансы и стоимость энергии

Губернатор Челябинской области **Алексей Текслер** на сессии о финансовой устойчивости регионов напомнил, что **консолидированный дефицит региональных бюджетов достиг 1,5 трлн рублей**, а 2025 год с дефицитом закрыли 73 региона — вдвое больше прежнего из-за падения налога на прибыль. Министр финансов **Антон Силуанов** признал напряжение, отметив улучшение к началу лета. Замминистра экономического развития **Михаил Каминский** предупредил, что фронтальная реализация Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики способна поднять стоимость электроэнергии на 63% к 2030 году, а гендиректор УК «Металлоинвест» **Александр Попов** сообщил, что в финансовую модель проекта по производству горячебрикетированного железа на Михайловском ГОКе закладывался рост тарифа на 8–9%, тогда как уже объявленные 18% на 2026 год ставят под угрозу рентабельность проекта.

Фрагментация поддержки и незащищенность нишевых производств

Управляющий партнер «Медийстинкт» **Александр Сероватский** на сессии о мерах поддержки бизнеса привел итоги инвентаризации. **Предпринимателям доступно 4123 меры на 87 порталах**, тогда как конкретной компании нужны две-три, и решением стало бы единое окно. **Андрей Шубин** объяснил не востребованность субсидий тем, что за каждым рублем следуют отчетность и проверки, а партнер «Деловых решений и технологий» **Екатерина Трофимова** зафиксировала **сокращение кредитования МСП почти на 15% за 2025 год**. Уязвимость нишевых производств показал губернатор Самарской области **Вячеслав Федорищев** на сессии «Химия — энергия жизни». Запущенное четыре года назад производство лимонной кислоты не получило ни одного протекционистского инструмента, а капролактамы вытесняют китайские поставщики на фоне крепкого рубля.

Возможности

- » С учетом дефицита рабочих рук нужно делать ставку на производительность труда. Тему обсуждали как задачу не отдельных предприятий, а всей экономики, включая торговлю, ЖКХ и больницы. Мешают этому не столько технологии, сколько схема работы. Например, пока большинство грузовиков в стране оформляется на физлица ради

удобного налога, крупных эффективных перевозчиков просто не возникает. Серьезный запас для повышения производительности — в искусственном интеллекте и роботах, способных как поднять выработку, так и закрыть нехватку людей. Еще один — деньги самих граждан: программа долгосрочных сбережений и заметно недооцененный рынок акций при снижении ставки могут наконец дать экономике длинные вложения, которых ей не хватает.

Производительность труда как двигатель роста

Александр Новак назвал рост производительности национальным двигателем для всех секторов, а вторым резервом — переток работников в отрасли с высокой добавленной стоимостью. Министр экономического развития **Максим Решетников** на сессии о новой культуре производительности привел ориентиры. За пять лет **показатель вырос на 7,4%**, а следующий этап предполагает охват 12 тыс. предприятий и 40% ключевых отраслей к 2030 году, включая торговлю, ЖКХ и здравоохранение. **Максим Топилин** сместил акцент на организационные нормы. 70% грузовиков в стране принадлежат физлицам из-за патентной системы, что блокирует формирование крупных логистических компаний. Международный ориентир задал министр экономики ОАЭ **Абдулла Бин Тук Аль Марри**, рассказав о концепции **экспортной комплексности**. Благодаря ей доля ненефтяных доходов Эмиратов за пять лет выросла с 69% до 77%.

ИИ и роботизация как резерв производительности

Заместитель Председателя Правительства РФ **Татьяна Голикова** привела совместный со Сбербанком прогноз. Генеративный ИИ с роботизацией способны дать **прирост производительности на 21–33% к 2032 году**. По оценке Минтруда уже 7,5% трудовых функций могут быть автоматизированы полностью. Вице-президент ТПП **Владимир Падалко** оценил ежегодный эффект внедрения ИИ к 2030 году в 7,9–12,8 трлн рублей. Целевой ориентир в робототехнике, обозначенный **Антоном Алихановым**, — 145 роботов на 10 тыс. работников к 2030 году, а федеральный проект и преференциальные режимы формируют для этого инструментальную базу.

Длинные деньги и недооцененный рынок

Заместитель министра финансов РФ **Иван Чебесков** на сессии о пенсионных накоплениях сообщил, что **программа долгосрочных сбережений собрала**

более 12 млн договоров и около 1 трлн рублей активов при цели довести их долю до 40%. Председатель комитета Госдумы по финрынку **Анатолий Аксаков** предложил двигаться к **квазиобязательности корпоративных программ** через снижение соцплатежей для участвующих работодателей, поскольку сейчас в них участвует лишь около 10% крупных компаний. Рынок акций выглядит недооцененным. Вице-президент РСПП **Александр Мұрычев** на сессии о российской юрисдикции назвал текущий момент дном цикла и точкой входа, а зампред правления Сбербанка **Тарас Скворцов** спрогнозировал переоценку российских активов до международных уровней при возвращении реальной ставки к 2–4%.

Угрозы

- » Ключевая угроза развитию экономики — слабый рынок труда, где почти весь спрос на кадры создает не открытие новых мест, а замена тех, кто уходит на пенсию. Удешевление денег не может повлиять на эту неутешительную динамику.

Развилка денежно-кредитной политики

Заместитель председателя Банка России **Алексей Заботкин** на завтраке Сбербанка занял иную, чем бизнес, позицию. Высокая инфляция вредит предпринимателям сильнее нескольких лет высокой реальной ставки, нынешнее замедление — естественный выход из перегрева, а преждевременное смягчение обернется новым витком инфляции. **Прогноз регулятора по ставке на конец года — 14–14,5%**. Обратная сторона этой осторожности — риск закрепления инвестиционного спада, о котором предупреждали **Алексей Мордашов** и другие представители реального сектора.

Кадровый дефицит как ограничение роста

Совокупная **кадровая потребность экономики к 2032 году оценивается в 12 млн человек**, из которых 11,5 млн придется на замещение выходящих на пенсию, и этот дефицит накладывается на планы нового инвестиционного цикла. Член правления РСПП **Андрей Комаров** на сессии о кадрах для технологического лидерства констатировал, что действующая система образования такой объем обеспечить не способна. В сочетании с удорожанием энергии и логистики кадровый дефицит формирует структурный потолок, не снимаемый одним смягчением денежной политики.



Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Устойчивость экономики против санкционного давления
- Партнерская модель выхода на внешние рынки
- ЕАЭС как гарант безопасности на рынке продовольствия
- Сохранение иностранного бизнеса

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Отставание в глобальной логистике
- Незавершенность внешнего финансового суверенитета
- Асимметрия торговли с Китаем
- Зависимость иностранных рейтинговых агентств

ВОЗМОЖНОСТИ

- Создание узлового центра новой финансовой архитектуры
- Инфраструктура доверия внутри БРИКС
- Практические инструменты трансграничных расчетов
- Поворот к АТР и новые коридоры

УГРОЗЫ

- Санкции и фрагментация торговли
- Созревание глобального долгового кризиса
- Уязвимость глобальной логистики
- Деградация международных институтов сотрудничества

Сильные стороны

- » Расчет на то, что внешнее давление сломает или отрежет российскую экономику от мировой, не оправдался. Технологии, расчеты и поставки пытались перекрыть, но вместо обвала произошла адаптация. Сложился и собственный способ выходить на внешние рынки. Он заключается не в том, чтобы переманивать клиентов, а в том, чтобы делиться

технологиями и поднимать местный бизнес, и именно за этим к России идут страны Глобального Юга.

Устойчивость экономики к санкционному давлению

Заместитель Председателя Правительства **Александр Новак** на сессии «Экономика нового миропорядка» охарактеризовал происходящее как **войну западного мира против российского роста** с фактическим запретом на технологии, импорт, экспорт, расчеты и работу с дружественными партнерами через вторичные ограничения. Несмотря на это, **рост экономики за три года составил 10,3%** (выше среднемировых), а инвестиции за четыре года выросли на 40%. Уход иностранных компаний позволил загрузить отечественную промышленность и развернуть импортозамещение, превратив внешнее давление в источник внутреннего спроса.

Партнерская модель выхода на внешние рынки

Глава РФПИ **Кирилл Дмитриев** указал на отличие российского подхода. Компании приходят к партнерам не за клиентской базой, а с готовностью передавать технологии и привлекать местный бизнес. Такой подход он противопоставил западной модели, где, по его оценке, непопулярные европейские политики удерживают власть за счет образа внешнего врага. Подтверждением спроса на российскую модель служит **практически полный состав участников БРИКС+ на форуме**.

ЕАЭС как продовольственная держава

Вице-премьер **Алексей Оверчук** на сессии о роли стран ЕАЭС в международных агропроизводственных рынках подвел итоги десятилетия. **Сельхозпроизводство Союза выросло почти на треть**, взаимная торговля агропродукцией — в 2,7 раза. Объединение, начинавшее с отрицательного сальдо в 24 млрд долларов, стало чистым экспортером с самообеспеченностью около 94% и первым местом в мире по экспорту пшеницы и мороженой рыбы. Замминистра сельского хозяйства **Максим Маркович** добавил, что торговля России сельскохозяйственной продукцией и продовольствием со странами Союза выросла за год более чем на 20% до 18 млрд долларов, а в целом РФ поставляет агропродукцию более чем в 160 государств.

Иностранный бизнес остается в России

Президент Американской торговой палаты в России **Роберт Эйджи** на сессии об изменении ландшафта иностранного бизнеса констатировал, что массив из более чем 10 тыс. ограничений не принес результатов, а **главное препятствие для американских компаний создал сам Вашингтон, запретив долларовые расчеты**. Ни одна компания — член палаты не намерена уходить, а часть ушедших рассматривает возвращение. Председатель правления Российско-Германской внешнеторговой палаты **Маттиас Шепп** оценил **немецкие активы в России в 100–120 млрд евро** и призвал сохранять экономический мост. Глава Ассоциации европейского бизнеса **Тадзио Шиллинг** подтвердил, что европейский капитал сохраняет крупнейшую долю среди иностранных инвесторов. Замминистра финансов **Алексей Сазанов** отметил **рост поступлений от резидентов специальных административных районов с 7,5 млрд рублей в 2023 году до 91,5 млрд в 2025-м**.

Слабые стороны

» Новая мировая экономическая система, которую Россия строит с партнерами, еще не сложилась. Внутри страны финансовая независимость в целом обеспечена, но снаружи этого достичь пока не удалось. Цифровой рубль и цифровые активы остаются, преимущественно, домашними инструментами, и мировые финансовые рынки по привычке смотрят на оценки западных рейтинговых агентств, без которых в ряде стран денег не занять. Тормозит и логистика: при громадном транзитном потенциале страна держится в нижней части мирового рейтинга, и виноваты не дороги, а оформление на границе. Наконец, торговля с Китаем перекошена — товары из КНР возит широкий круг компаний, а в обратную сторону экспортируют гораздо меньший объем.

Отставание в глобальной логистике

Министр транспорта **Андрей Никитин** на сессии о поддержке добросовестного бизнеса признал, что Россия занимает лишь **70-е место в мировых рейтингах логистики**. Причиной он назвал не инфраструктуру, а административные барьеры. Принципиальным условием конкурентоспособности он считает исполнение поручения Президента России о **десятиминутном таможенном оформлении на границе**. Для страны, претендующей на роль транзитного моста между

Европой и Азией, разрыв между географическим потенциалом и качеством администрирования остается ключевым ограничением.

Незавершенность внешнего финансового суверенитета

Замминистра финансов **Иван Чебесков** на сессии «Пересборка мировой финансовой системы» отметил, что внутренний финансовый суверенитет в значительной мере достигнут, тогда как внешний еще в процессе трансформации. Регуляторная база для **цифровых финансовых** активов остается незавершенной. Статс-секретарь Банка России **Алексей Гүзнов** уточнил, что цифровой рубль пока прежде всего внутрироссийский инструмент, а его **интеграция в международные платежи возможна в перспективе**.

Зависимость от внешних оценочных институтов

Председатель наблюдательного совета Московской биржи **Сергей Швецов** на сессии о доверии к финансовой отчетности в БРИКС указал на **привычку рынка ориентироваться на внешние оценки**, из-за чего институт взаимного признания для России важнее, чем для других участников. Гендиректор АКРА **Владимир Гусаков** напомнил, что в ряде стран БРИКС выйти на рынок можно только с рейтингом американского агентства. Советник Евразийского банка развития **Григорий Марченко** напомнил историческую перспективу, согласно которой тридцать лет возможностей платежной интеграции на пространстве СНГ упущено, начиная с отказа от **единой системы расчетов, предложенной Казахстаном еще в 1996 году**.

Асимметрия торговли с Китаем

Директор Института Китая и современной Азии РАН **Кирилл Бабаев** на российско-китайском диалоге МСП привел данные о структуре взаимоотношений. **Малый и средний бизнес дает 25% несырьевого оборота двусторонней торговли**, но если среди российских экспортеров с Китаем работает лишь четверть предприятий, то среди импортеров продукцию из КНР завозят три четверти. Зампред правительства Нижегородской области **Дмитрий Старостин** проиллюстрировал перекос. Например, при товарообороте с КНР в 1,7 млрд долларов экспорт области составил лишь 492 млн. Он предложил делить работающие с Китаем компании на «зеленую зону» создающих совместную продукцию и «красную зону» перепродавцов с дифференциацией поддержки.

Возможности

- » Развал прежнего, завязанного на Запад порядка дает возможность встроиться в новый. Речь идет о множестве конкурирующих национальных и региональных систем. Место России в них стоит застолбить заранее. Помогает этому доверие, которое выстраивают внутри БРИКС. Ему служат взаимное признание рейтингов и аудита, общие нормативы и стандарты для бизнеса, а также уже работающие способы расплачиваться через границу. Например, с помощью векселей, которыми пользуются тысячи участников торговли, ведущих расчеты в десятках валют. К этому добавляется разворот к Азии и новые маршруты: от коридора «Север — Юг» до Северного морского пути, который заметно сокращает и сроки, и расходы.

Россия как узловой центр новой финансовой архитектуры

Председатель правления ПСБ **Петр Фрадков** на сессии «Пересборка мировой финансовой системы» описал происходящее не как формирование единой системы и не «анти-SWIFT», а набор конкурирующих национальных и региональных решений, в котором России следует быть не потребителем, а одним из узловых центров. Председатель «Деловой России» **Алексей Репик** уточнил, что замена одной зависимости на другую решением не является — нужна созависимость, при которой интересы России системно учитываются. **Иван Чебесков** отнес к подтвержденным трендам **массовый переход стран Глобального Юга на расчеты в нацвалютах** и создание альтернативных расчетных хабов вне западной системы.

Инфраструктура доверия внутри БРИКС

Руководитель ФНС **Даниил Егоров** на сессии налоговых служб России, ОАЭ и ЮАР назвал главной проблемой налоговую фрагментацию и анонсировал **информационную сеть БРИКС**, которая даст бизнесу сравнительные данные о работе компаний в странах объединения. Начальник департамента «Газпром нефти» **Алексей Урусов** предложил создать под эгидой банка БРИКС **платформу GFPA с реестром доверенных организаций** как шаг к взаимному признанию аудита и рейтингов. В свою очередь, **Владимир Гусаков** раскрыл смысл проекта, который заключается в том, что эмитент сможет выходить на долговые рынки стран БРИКС с рейтингом российского агентства. **Сергей Швецов** связал это с задачей **учетверения капитализации российского рынка**.

Практические инструменты трансграничных расчетов

Заместитель гендиректора компании А7 **Ирина Акопян** на сессии о будущем международных расчетов представила **вексель** как работающий инструмент, который уже **используют более 10 тыс. участников ВЭД** в четырех валютах, включая доллары, евро, дирхамы и юани. Представитель Росэксимбанка **Петр Засельский** рассказал об адаптации банков через **маркетплейсы платежных решений с расчетами более чем в 25 валютах**. Наиболее радикален был советник гендиректора АСИ **Дмитрий Мариничев**, который считает, что споры о стейблкоинах вторичны, поскольку SWIFT управляет инструкциями, а не деньгами, и Россия может предложить миру платформенную экспансию с переосмыслением природы денег как системы доверия.

Поворот к АТР и новые коридоры

Алексей Оверчук на сессии «Россия — АТЭС» напомнил, что организация остается почти единственной площадкой, где за одним столом собираются лидеры России, США, Японии, Канады и Китая, **охватывая более 60% мирового ВВП**. Россия выдвинула кандидатуру на председательство в 2035 году, а в декабре 2025 года подписано соглашение о свободной торговле ЕАЭС с Индонезией. На сессии «Торговля в турбулентные времена» говорилось о работах на участке Решт — Астара коридора Север — Юг. Обсуждается трансафганский маршрут через Герат, **а соглашение с Ираном открыло 90% товарных линий для ЕАЭС**. Северный морской путь, по оценке главы «Роснефти» **Игоря Сечина**, **сокращает сроки доставки в полтора–два раза и затраты на 20–30%**.

Угрозы

- » Санкции из чрезвычайной меры превратились в обычную, а мировая торговля распалась на несколько макроблоков, которые теряют совместимость между собой. Тревожит и хрупкость морских поставок, которую обнажил кризис вокруг Ормуза, и распад международных институтов, прежде всего, ООН. Последняя практически парализована прекращением финансирования со стороны западных стран.

Санкции как новая норма и фрагментация торговли

Игорь Сечин на энергетической панели зафиксировал, что **объем мирового импорта под ограничениями достиг почти 3 трлн долларов**, увеличившись за год более чем вчетверо, а против России за 12 лет введено 32 тыс. санкций и ограничений более чем пятьюдесятью странами. Министр по торговле ЕЭК **Андрей Слепнев** на сессии «Торговля в турбулентные времена» описал конфигурацию, при которой одновременно действуют свободная торговля во главе с Китаем, протекционизм США и регионализм ЕАЭС, ШОС и БРИКС, причем главенствующей модели нет. Председатель комитета Госдумы по бюджету **Андрей Макаров** напомнил о подготовке очередного пакета санкций ЕС, прямо нацеленного на снижение уровня жизни россиян.

Вызревание мирового долгового кризиса

По оценкам, приведенным **Игорем Сечиным**, совокупный мировой долг превысил **330 трлн долларов** (более 300% глобального ВВП), а объем фиктивного капитала достиг 500 трлн, впятеро превысив мировой ВВП. Физическое золото в хранилищах США покрывает лишь 5% американского долга в 39 трлн долларов. Стоимость обслуживания долга в ЕС и Великобритании растет, ситуацию на западных долговых рынках эксперты сравнивают с 2007 годом, а саморазрушение западных финансовых систем способно накрыть обломками остальной мир — отмечалось в тезисах итоговой пресс-конференции с участием Советника Президента РФ, ответственного секретаря оргкомитета ПМЭФ **Антон Кобякова**.

Уязвимость узлов глобальной логистики

Кризис вокруг Ормузского пролива **Игорь Сечин** назвал прецедентом, после которого под угрозой могут оказаться Малаккский, Баб-эль-Мандебский и Гибралтарский проливы, Суэцкий и Панамский каналы. Сбои поставок уже **разогнали цены на удобрения почти на 60% за четыре месяца**, что отразится на продовольственных ценах, а наиболее уязвимы Индия, Африка и Юго-Восточная Азия. Начальник департамента «Газпром нефти» **Денис Демин** на сессии о новой энергетической карте мира назвал ситуацию беспрецедентной. Если пандемия обрушила спрос, то теперь резко сократилось предложение, и устойчивость цен держится лишь на накопленных запасах и перестроенной логистике.

Деградация международных институтов

Замминистра иностранных дел **Александр Алимов** на сессии «Организация Разъединенных Наций?» признал, что ООН разобщена как никогда из-за блоковой дисциплины западных стран и фактической приватизации секретариата, однако остается безальтернативной, так как ее Устав образует основу международного права. Гендиректор отделения ООН в Женеве **Татьяна Валовая** призвала привести международные организации в соответствие с реальностью 2026 года. Россия, по словам Александра Алимова, готова к реформе Совета Безопасности в пользу Глобального Юга, но будет препятствовать расширению и без того перепредставленных западных стран. **Игорь Сечин** отметил, что долг США перед ООН превысил 4 млрд долларов.



Технологии, определяющие будущее

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Самодостаточность в меганауке
- Патентная динамика и зрелость корпоративного ИИ
- Агентные технологии на производстве

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- С скромными вычислительными мощностями и фрагментация данных
- Низкая конверсия научных результатов в продукцию
- Дефицит средств производства

ВОЗМОЖНОСТИ

- Экспорт суверенитета в области технологий
- Меганаука как площадка кооперации
 - Защита и капитализация интеллектуальной собственности
- Новые направления производства

УГРОЗЫ

- Патентные барьеры конкурентов
- Подрыв доверия к информации
- Асимметрия целей кибербезопасности и государственного регулирования
- Фрагментация рынков экспорта

Сильные стороны

- » Сила России — в полноте набора технологий. Лишь у немногих стран есть вся цепочка от операционных систем и защиты данных до спутниковой навигации, платформ ИИ и квантовых процессоров.

Позиции в ИИ и полнота технологического суверенитета

Герман Греф на завтраке Сбербанка заявил, что **в сфере ИИ Россия входит пятерку ведущих стран**. Страна располагает собственными национальными моделями, зрелыми компаниями и компетенциями, а отставание от лидеров начнет сокращаться со следующего года. Участники сессии о цифровом суверенитете **отнесли Россию к трем странам мира с полным технологическим суверенитетом** — от системного ПО и кибербезопасности до спутниковой навигации, платформ ИИ и мобильных ОС. Россия наряду с США и Китаем располагает квантовыми процессорами на всех четырех ключевых физических платформах, а по данным ВЦИОМ, приведенным генеральным директором Центра **Валерием Федоровым** на сессии «Созидатели», 92% граждан считают технологическое лидерство важным.

Самодостаточность в меганауке

Президент Курчатовского института **Михаил Ковальчук** на сессии о мегаустановках напомнил, что после 1990-х российская наука была донором западных проектов, заплатив около 2 млрд евро взносов, тогда как сегодня страна строит национальную сеть синхротронов и нейтронных реакторов (СКИФ, СИЛА, ПИК, РИФ), аналогов которой в мире не будет. Полную самодостаточность в создании мегаустановок он сравнил с производством самолета и турбореактивного двигателя, доступным лишь четырем странам, и заявил, что за пять-семь лет **Россия получит самую совершенную исследовательскую инфраструктуру** этого класса. Стратегическим ориентиром объявлен переход к природоподобным технологиям.

Патентная динамика и зрелость корпоративного ИИ

Руководитель Роспатента **Юрий Зубов** на сессии об интеллектуальной собственности сообщил о **приросте патентных заявок в области ИИ примерно на 50%** за полтора года при сроках рассмотрения в два-четыре раза короче зарубежных и призвал бизнес не откладывать патентование. Директор департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России **Оксана Сотникова** привела показатели зрелости этих технологий. Так **более 70% крупных компаний используют генеративный ИИ** хотя бы в одной бизнес-функции, а в реальном секторе применяется свыше 200 тыс. отечественных разработок.

Агентные технологии в реальном производстве

На сессии об агентной экономике приводились действующие примеры. В Яндексе коммерческий продукт для облака написан почти целиком ИИ-агентами силами одного инженера и двух стажеров, а в Avito агенты пишут и проверяют код без участия людей. «Фосагро» применяет агентов в автоматизации бэк-офиса, цифровых двойниках агрегатов с обработкой более 15 тыс. параметров и межфирменном взаимодействии, когда агент компании напрямую договаривается с агентом контрагента.

Слабые стороны

- » Главный ограничитель развития — вычислительные мощности. По числу видеокарт для обучения моделей ИИ отставание от Китая измеряют сотнями раз, а своей микроэлектроники, на которой все это работает, у страны нет.

Разрыв в вычислительных мощностях и фрагментация данных

На сессии «AI First, но не AI Only» прозвучала оценка **отставания российских компаний по числу графических процессоров для обучения моделей в 200–300 раз от Китая**. При конкурентной на мировом уровне скорости практического внедрения ИИ. Гендиректор Альянса в сфере ИИ **Валерия Воробьева** на сессии о новых материалах назвала самой болезненной точкой фрагментацию данных. Каждая компания работает в своем контуре, а пример нейросети Google DeepMind, сгенерировавшей 2,2 млн кристаллических структур, больше половины которых нереализуемы, показывает, что **вычислительная мощь без верификации лишь раздувает очередь непроверенных гипотез**.

Слабая конверсия науки в продукты и кадровый профиль

Гендиректор Института AIRI **Иван Оселедец** указал на изъян цепочки от науки к продукту. Большинство ученых занимается материалами из исследовательского интереса, и конверсия в рыночные продукты ничтожна. Вице-президент «Норникеля» **Виталий Бусько** очертил кадровое ограничение, так как специалистов, сочетающих доменную экспертизу с навыками машинного обучения, найти крайне сложно, и компания выращивает их сама. Замдиректора Курчатовского института **Никита Марченков** предостерег от ожиданий быстрого

прорыва, напомнив, что ИИ остается помощником, а не панацеей, и сослался на зарубежную модель, где вокруг государственных мегаустановок формируются лаборатории десятков бизнес-партнеров.

Дефицит средств производства и регуляторные барьеры

Ректор Сколтеха **Юлия Горбунова** на сессии о глобальном ландшафте технологического лидерства зафиксировала зависимость материаловедения и ИИ-разработок от собственной микроэлектроники. Крупные предприятия не готовы перестраивать процессы под малые объемы, и нишу вынуждены закрывать университеты. Переход промышленных объектов к полной автономии агентов упирается в требования промышленной безопасности, причем **добросовестные игроки связаны правилами, тогда как злоумышленники ими не ограничены**. Министр природных ресурсов и экологии **Александр Козлов** на сессии о редкоземельных металлах указал на **устаревшую правовую базу недропользования**, требующую переоценки запасов и сделанную еще в советский период.

Возможности

- » Государствам, у которых нет своего полного набора технологий, Россия может предложить не просто продукт, а путь к технологическому суверенитету, включая обучение людей и перенос производства в страны-заказчики.

Экспорт технологического суверенитета и альянсы с Глобальным Югом

Распад мирового рынка на конкурирующие техноэкономические блоки формирует **спрос стран без собственной критической массы технологий на комплексные решения**. Российская модель отвечает этому спросу передачей технологий, обучением кадров и локализацией. На сессии о технологическом партнерстве со странами Глобального Юга директор по развитию международного бизнеса «Росатома» **Кирилл Комаров** предложил сопровождать экспорт технологий подготовкой местных специалистов, помощник Президента **Андрей Фурсенко** сместил приоритет на продвижение качественных решений и экспорт образования, а директор Центра анализа стратегий и технологий **Андрей Безруков** обозначил перспективу технологических альянсов с Индией и другими крупными государствами.

Меганаука и квантовые технологии как площадка кооперации

Масштаб и стоимость мегаустановок делают их инструментом сотрудничества, устойчивого к политической конъюнктуре. **Михаил Ковальчук** напомнил, что задуманный еще в СССР **термоядерный реактор ИТЭР объединил около 30 государств**, а кооперация с Казахстаном развивается через ускоритель ДЦ-60 и токамак КТМ, и призвал к деполитизации научного взаимодействия. Директор по квантовым технологиям «Росатома» **Екатерина Солнцева** на сессии о технологическом лидерстве сообщила о планах создания мощного квантового компьютера к 2035 году, а наличие процессоров на всех четырех физических платформах создает для этого аппаратную основу.

Защита и капитализация интеллектуальной собственности

Глобальный рынок агентного ИИ, **оцениваемый примерно в 10 млрд долларов** в 2025 году с прогнозом роста почти в 15 раз к 2034 году, открывает российским компаниям возможность снизить себестоимость при уже работающих, а не пилотных решениях. Руководитель департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России **Оксана Сотникова** выделила **десять направлений ИИ для патентования на горизонте 10–15 лет** и предостерегла от риска остаться вечным лицензиатом. Руководитель департамента предпринимательства и инновационного развития Москвы **Кристина Кострома** представила механизм кредитования под залог интеллектуальной собственности, превращающий разработки в актив для привлечения финансирования.

Новые направления производства

В области редкоземельных металлов первый вице-премьер **Денис Мантуров** поставил целью переход **от полуфабрикатов к продукции высокого передела** вплоть до постоянных магнитов при открытости к кооперации с Китаем, Индией и Ближним Востоком. **Седьмое место России с запасами около 28,4 млн тонн**, по оценке **Александра Козлова**, способно обеспечить любой уровень потребления. Промышленную базу расширяет робототехника. Гендиректор «Москабельмета» **Павел Моряков** рассказал о 142 роботах на 10 тыс. сотрудников при окупаемости установки 1,3 года и приросте производительности на 40%.

Угрозы

- » Пока Россия создает вычислительную базу и зависит от чужой микроэлектроники, конкуренты обносят свои разработки патентными стенами, за которыми наши инженеры рискуют остаться вечными арендаторами чужого.

Патентные барьеры конкурентов

Масштаб патентного разрыва очертила руководитель департамента предпринимательства и инновационного развития Москвы **Кристина Кострома**, сопоставив **около 1,6 тыс. российских патентов с применением ИИ с 25 тыс. у Китая и более чем 15 тыс. у США**. Промедление с патентованием, по предупреждению **Оксаны Сотниковой**, грозит вытеснением отечественных разработчиков за патентные стены мировых корпораций.

Подрыв доверия к информации и когнитивная зависимость

Распространение генеративного контента подрывает способность различать подлинное и сгенерированное. На сессии «AI First, но не AI Only» приводилась оценка, что **более 70% пользователей крупнейшей российской соцсети принимают дипфейки за реальность**, что выводит на первый план вопрос маркировки. Академик **Татьяна Черниговская** на сессии о когнитивном разрыве охарактеризовала современные модели как технологию, способную имитировать сочувствие и манипулировать восприятием, и предупредила об опасности неподготовленного контакта детей с такими системами. Директор департамента ВЦИОМ **Андрей Даудрих** на сессии «В борьбе за экономику и умы в эпоху ИИ» сообщил, что **влияние ИИ на себя ощущают 58% граждан**, а на горизонте трех-пяти лет его ожидают уже 79%.

Асимметрия кибербезопасности и регулирования

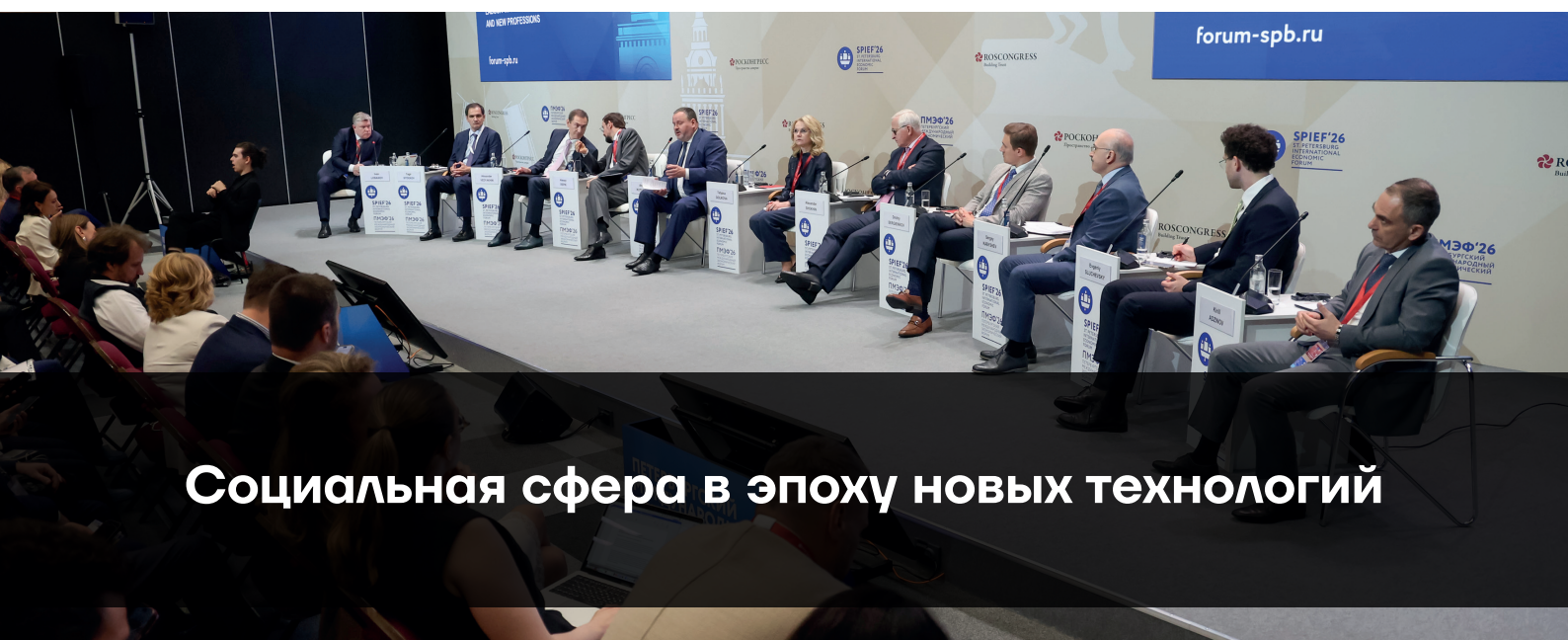
Применение ИИ-агентов атакующей стороной смещает баланс в кибербезопасности. На тематической сессии приводился пример агента для поиска уязвимостей, созданного банком в ответ на автоматизированные атаки, при том что нормативные ограничения сдерживают добросовестных участников, а злоумышленники действуют вне правил. Возможность внешнего контроля над развитыми системами заострила **Татьяна Черниговская**, усомнившись в действенности аварийного отключения для распределенных

моделей. В итоге темп регуляторной адаптации отстает от скорости технологического и злонамеренного использования ИИ.

Санкционное давление и фрагментация рынков экспорта

Внешние ограничения сужают каналы реализации технологического задела.

Александр Козлов на сессии о редкоземельных металлах указал, что санкции ограничивают экспорт отрасли, а низкий внутренний спрос не компенсирует сужение внешнего рынка. Прямое противодействие распространению российских платформ описал председатель ВЭБ.РФ **Игорь Шувалов** на сессии о цифровом развитии, сославшись на блокировку национального мессенджера со стороны иностранного производителя устройств. Распад рынка на конкурирующие блоки при промедлении отечественных компаний с предложением альтернатив несет риск перехвата рынков Глобального Юга конкурентами.



Социальная сфера в эпоху новых технологий

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Рекордная занятость
- Перелом демографических установок
- Высокая привлекательность инженерного образования
- Профилактическая модель в сфере здравоохранения

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Структурные дисбалансы рынка труда
- Дефицит специалистов нового профиля
- Социальное сиротство и неблагополучие семей

ВОЗМОЖНОСТИ

- Облегчение профессиональных задач с помощью ИИ
- Формирование ценностной повестки
- Увеличение производительной жизни
- Привлечение специалистов и образование на экспорт

УГРОЗЫ

- Уязвимость детей в цифровой среде
- Демографическое сжатие как долгосрочный фон
- Размывание доверия к информационной среде
- Когнитивные издержки технологического перехода

Сильные стороны

- » Безработица держится у рекордно низких значений, есть подвижки и в демографии. В части регионов рождаемость пошла вверх, многодетных семей стало больше, а сотни компаний платят за рождение ребенка по миллиону и заносят это в свою деловую репутацию.

Рекордная занятость при управляемом рынке труда

Татьяна Голикова на сессии «Рынок труда 2.0» привела рекордные макроэкономические параметры. Безработица по методологии МОТ удерживается на 2,2%, **занятость составляет 61,5%** трудоспособного населения (32-е место из 149 стран), а напряженность спроса на квалифицированных рабочих за год снизилась почти на 25%. Министр труда **Антон Котяков** дополнил картину снижением молодежной безработицы и ростом трудоустройства выпускников колледжей. Рост числа выпускников вузов, по оценке Татьяны Голиковой, позволит закрыть около 93% потребности экономики в кадрах до 2032 года.

Перелом демографических установок

Председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко** на сессии о «золотом стандарте» корпоративной демографии сообщила, что по итогам 2025 года **суммарная рождаемость выросла в 18 регионах**, а число многодетных семей увеличилось на 10%. Более 100 предприятий выплачивают по 1 млн рублей за рождение ребенка — по инициативе Президента России выплата освобождена от НДФЛ. Валентина Матвиенко предложила объединить такие компании в «клуб миллионеров». Корпоративный демографический стандарт интегрируется в новую версию **ЭКГ-рейтинга**, превращая семейную политику работодателя в измеряемый фактор деловой репутации.

Восстановление престижа инженерного образования

Ректор МГТУ имени Баумана **Михаил Гордин** на сессии «Инженерный код нации» привел данные опросов, по которым около **75% студентов считают профессию инженера престижной**. Доля выпускников, работающих строго по специальности, выросла с 20% до 60–70%, а университет впервые закрыл 83% квоты целевого набора. Причину он сформулировал прямо — инженерам начали платить. Заместитель гендиректора Эн+ **Наталья Альбрехт** отметила эффект «Профессионалитета», вернувшего конкурс в колледжи, а заместитель председателя Госдумы **Ирина Яровая** назвала целевой набор одной из самых эффективных технологий решения кадрового вопроса.

Профилактическая модель здравоохранения

Министр здравоохранения **Михаил Мурашко** на сессии о глобальной архитектуре здравоохранения определил российскую парадигму через

наследие системы Семашко с опорой на профилактику и народосбережение. Он оценил потенциальные потери страны от хронических неинфекционных заболеваний в 3,5 трлн рублей ежегодно. **Услугами центров здоровья за 2024 год воспользовались 38,2 млн человек.** Руководитель Роспотребнадзора **Анна Попова** отметила рост грамотности в вопросах питания. **Доля правильных ответов в ежегодном диктанте с охватом 1,1 млн человек выросла с 60% до 76,5%.**

Слабые стороны

- » Спрос на квалифицированных рабочих за несколько лет вырос вдвое, при том что треть выпускников вузов работает там, где диплом не нужен, а возраст специалистов, на которых опирается рынок, неуклонно растет.

Структурные дисбалансы рынка труда

Татьяна Голикова обнажила противоречие за благополучными цифрами. В частности, резервы экстенсивного вовлечения работников исчерпаны, средний возраст занятых — 44 года, и в ближайшие 15 лет рынок будут покидать старшие поколения. **Спрос на квалифицированных рабочих вырос с 8 вакансий на соискателя в 2021 году до 18 в 2025-м,** а около 36% выпускников вузов работают на позициях, не требующих высшего образования. **Антон Котяков** показал разрыв ожиданий, когда работодатели оценивают потребность дополнительного вовлечения в занятость в 9,6 п.п., регионы — в 2,4 п.п., тогда как фактический лимит — 0,7 п.п.

Дефицит специалистов нового профиля

Гендиректор «Р-Фарм» **Василий Игнатьев** на сессиях о привлечении талантов предупредил, что нацпроект **«Биоэкономика» потребует для целей 40% технологической независимости к 2030 году дополнительно около 32 тыс. промышленных биотехнологов,** которых высшая школа в срок не подготовит. Главный конструктор ВЭБ.РФ **Денис Кузьмин** уточнил профиль дефицита кадров. Биоэкономике нужны специалисты, сочетающие доменную экспертизу в науках о живом с навыками работы с ИИ. Директор института Томского госуниверситета **Михаил Шепель** обобщил проблему, охарактеризовав дефицит кадров прежде всего как нехватку быстро меняющихся навыков.

Социальное сиротство и неблагополучие семей

Уполномоченный при Президенте РФ по правам ребенка **Мария Львова-Белова** на сессии о корпоративной социальной ответственности обозначила масштаб проблемы. В стране проживает около **300 тыс. социальных сирот**, 49 тыс. детей находятся в детских домах и приютах, 177 тыс. родителей лишены или ограничены в правах, и еще около 180 тыс. детей живут в семьях в социально опасном положении. Ключевым тезисом стал переход от реагирования на последствия к профилактике через адресные региональные фонды, кризисные центры для матерей и наставничество со стороны бизнеса. Однако сами цифры фиксируют сохраняющийся разрыв между потребностью и охватом.

Возможности

- » Старость превращается из обузы в трудовой ресурс. Вложения в раннюю профилактику и долгую активную жизнь обсуждались как способ сохранить работоспособность людей. Отдельно говорилось о ценностях — от рекламы, разворачивающейся к семье, до продвижения русского языка как двери на пути к работе и учебе.

ИИ меняет содержание задач, а не вытесняет профессии

Консенсус участников сессии «Рынок труда 2.0», включая первого зампреда правления Сбербанка **Александра Ведяхина**, Александра Шохина, Алексея Репика и гендиректора HeadHunter **Дмитрия Сергиенкова**, свелся к следующей формуле. ИИ не вытесняет труд, а трансформирует его содержание, затрагивая не профессии целиком, а конкретные задачи. **При 30-процентной реализации потенциала новых технологий суммарная кадровая потребность снизится примерно на 10%** относительно прогноза, прежде всего в торговле и логистике. Это фактически конвертирует технологическую трансформацию в ответ на демографическое сжатие. Стратегия адаптации рынка труда до 2036 года должна быть готова к 1 декабря 2026 года. На пленарном заседании анонсированы институт стажировок и модернизация ученического договора.

Привлечение специалистов и образование на экспорт

Механизм привлечения иностранных специалистов по Указу Президента России № 883 заработал с 15 апреля. По данным гендиректора Агентства по привлечению иностранных талантов **Ирины Коротковой**, поступило

500 обращений из 78 стран, более половины заявителей моложе 40 лет.

Представитель МВД **Виталий Яковлев** на сессии «Добро пожаловать в команду!» описал статусные преференции — разрешение на временное проживание без квоты и языкового тестирования и вид на жительство без промежуточных этапов. Встречное направление обозначил член правления «Газпром нефти» **Кирилл Кравченко** на сессии о высококвалифицированных иностранцах, рассказав о **платформе проектной занятости**, объединившей более 50 компаний и свыше 50 тыс. специалистов, которая масштабируется на страны БРИКС с ОАЭ и Бразилии.

Здоровое долголетие как экономический ресурс

Инвестиции в превентивную медицину участники сессии об экономике медицины здорового долголетия предложили рассматривать как вложения в поддержание производительности населения, а не как социальные расходы. **Старение переосмысливается как окно возможностей**. А активность граждан зрелого возраста становится фактором роста. В рамках нацпроекта «Новые технологии сбережения здоровья» центры здоровья планируется перенастроить на работу с пред-рисками. **Ирина Яровая** дополнила направление выездной диспансеризацией, школьной медициной с мобильными комплексами и международными регламентами телемедицины на уровне межправительственных соглашений.

Ценностная повестка: от рекламы до русского языка

Замполпреда Президента России в ЦФО **Алексей Еремин** на сессии о смене парадигмы потребления сообщил, что профессиональные рекламные сообщества приняли меморандум о повышенных обязательствах в просемейной повестке. Исполнительный директор АКАР **Валентин Смоляков** зафиксировал, что ролики с семьей, детьми и традициями уже **составляют треть объема на рынке маркетинговых коммуникаций в 2,4 трлн рублей**. Официальный представитель МИД **Мария Захарова** на сессии о культурном коде предостерегла от сведения культуры к отменяемому ресурсу. Кинорежиссер **Эмир Кустурица** заключил, что отменить русскую культуру невозможно, поскольку она — часть европейской. Замминистра иностранных дел **Александр Панкин** на сессии о русском языке связал его продвижение с перспективами работы и науки, сообщив о **912 проектах фонда «Русский мир» за год и создании Международной организации по русскому языку**.

Угрозы

- » Человек слишком охотно сокращает мыслительные усилия, перекладывая решения на алгоритмы. Поток сгенерированного контента размывает грань между настоящим и поддельным, и дипфейки все чаще принимают за правду. Особенно беззащитны дети, для которых сеть стала главным местом взросления.

Когнитивные издержки технологического перехода

Директор Института когнитивных исследований СПбГУ **Татьяна Черниговская** на сессии о когнитивном разрыве заявила, что смена цивилизации уже состоялась. **Развитые системы ИИ могут действовать в логиках, которых человечество не знает**, поэтому стоит задача оставить последнее слово за человеком. Масштаб делегирования мышления фиксируют данные, приведенные на итоговой пресс-конференции с участием Советника Президента РФ, ответственного секретаря оргкомитета ПМЭФ **Антон Кобяков**. Так в 80% случаев люди принимают ошибочные ответы ИИ за достоверные, а функциональная связность мозга при передаче решений машине снижается вдвое. Ректор РАНХиГС **Алексей Комиссаров** на сессии об угрозах России добавил сокращение горизонта планирования, поскольку дофаминовая культура мгновенного вознаграждения отучает работать на отложенный результат.

Размывание доверия к информационной среде

Мария Захарова на сессии о пределах ИИ в СМИ отметила, что пока ИИ помогает реализовать человеческое дарование, он полезен, но, превращаясь в суррогат творчества, становится угрозой культурным установкам, причем проблема не в отсутствии совести у машины, а у части людей. Директор по развитию технологий ИИ Яндекса **Александр Крайнов** на сессии о новых медиа предложил принцип, по которому ценность имеет не маркировка факта генерации, а авторская подпись человека, принимающего на себя позицию.

Демографическое сжатие как долгосрочный фон

Приумножение народа названо главной составляющей национальной идеи. Однако многофакторность задачи — от экономического импульса и жилья до культуры и технологий — означает, что ни один отдельный инструмент не гарантирует перелома. Цена промедления измеряется потерянными поколениями работников и потребителей.

Уязвимость детей в цифровой среде

Председатель Альянса по защите детей в цифровой среде **Елизавета Белякова** привела данные опроса, согласно которым **78% родителей считают главным фактором влияния на детей социальные сети**, 61% видят таким фактором блогеров и лишь 38% — самих родителей. Начальник Управления Президента **Татьяна Матвеева** перечислила принятые меры — от законов о самоцензуре соцсетей и борьбе с кибермошенничеством до детских тарифов и перехвата мошеннических звонков с помощью ИИ. Однако признала необходимость продолжения международной работы. Для аудитории, воспринимающей интернет как территорию свободы, риски мошенничества, манипуляции и деструктивного контента остаются системными.



Среда для жизни: новые технологии — новое качество

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Переход от вахты к постоянным городам в Арктике
- Региональные практики закрепления населения
- Опорные города как метод организации расселения
- Городские цифровые платформы

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Урбанизация ослабляет демографию
- Системные ограничения малых городов
- Климатические и природные вызовы

ВОЗМОЖНОСТИ

- Частные инвестиции в городскую среду
- Малоэтажное строительство как демографический инструмент
- Биоэкономика как шанс для каждого региона
- Новые источники энергии и спроса для территорий

УГРОЗЫ

- Конкуренция территорий за людей и капитал
- Удорожание энергии и строительства

Сильные стороны

- » На Севере совершается переход от вахтовой модели к опорным городам с постоянным населением. Атомный ледокольный флот и контроль над Северным морским путем дают России уникальное преимущество. Региональные практики, включая льготную ипотеку и корпоративные

программы развития агломераций, способствуют росту жилищного строительства и числу многодетных семей.

Арктика: от вахты к постоянным городам

Министр по развитию Дальнего Востока и Арктики **Алексей Чекунков** на сессии «Арктика для жизни» назвал **пять причин глобального значения региона**: оборонный щит, ресурсный потенциал, кратчайшая логистика между Европой и Азией, климатический мониторинг и наследие коренных народов. Правительство РФ сформировало **девять мастер-планов опорных населенных пунктов общей стоимостью 1,7 трлн рублей**, причем более половины средств — инвестиции в рабочие места, поскольку мастер-план задуман как бизнес-план развития Арктики. Спецпредставитель «Росатома» **Владимир Панов** обосновал переход от вахты к опорным городам как единственный устойчивый путь. Он напомнил о преимуществах России — атомном ледокольном флоте, контроле над 70% Северного морского пути и арктическом населении свыше 2 млн человек. При этом малые АЭС снижают стоимость энергии в изолированных районах с 50 примерно до 10 рублей за киловатт-час.

Региональные практики закрепления населения

Замгубернатора Мурманской области **Ольга Вовк** привела измеримые результаты. **Льготная ипотека под 2% годовых дала трехкратный рост жилищного строительства**, а в отдельных ЗАТО число многодетных семей с 2019 года выросло на 44,5%. Первый вице-президент «Норникеля» **Николай Уткин** зафиксировал смену философии от модели «приехал, отработал, уехал» к долгосрочному развитию. **План агломерации Норильск — Дудинка предусматривает 120 млрд рублей инвестиций**, из которых 81,3 млрд вкладывает сама компания. Гендиректор «ИФР-ХАРП» **Грант Бабасян** на примере курорта «Рай-Из» на Ямале показал, как туристическая инфраструктура активизирует местный бизнес и формирует гордость за место жительства.

Опорные города как каркас расселения

Замминистра экономического развития **Святослав Сорокин** на сессии о территориях стратегического развития сообщил, что **Стратегия пространственного развития определила как каркас расселения 2160 опорных населенных пунктов**, из которых лишь 76 — крупные агломерации. Крупные города формируют 50% валового регионального продукта страны и концентрируют высокотехнологичные компании, однако пределы их роста

смещают фокус политики на малые города как точки закрепления населения и площадки значительных инвестпроектов.

Цифровые платформы города как часть инфраструктуры

Заместитель мэра Москвы **Анастасия Ракова** на сессии «Платформы — больше, чем бизнес» сформулировала тезис о том, что **цифровые платформы вместе с ИИ утратили статус технологических инструментов** и стали элементом инфраструктуры, сопоставимым со зданиями и персоналом. Иллюстрацией служит московское здравоохранение, где выстроена единая цифровая среда всего цикла взаимодействия пациента с медициной — от вызова скорой до выписного эпикриза — с полным отказом от бумажного документооборота. Отличие государственных платформ от коммерческих, по ее словам, в том, что в госсекторе развитие требует политической воли и прямых управленческих решений, а не конкурентного давления.

Слабые стороны

- » Большие города растут, а рождаемость в них снижается. Новые малые города сталкиваются с одним и тем же набором препятствий. Денег не хватает, рабочих рук тоже, а уровень жизни там пока хуже, чем в среднем по стране.

Урбанизация против демографии

Ускоренная урбанизация прямо названа процессом, мешающим улучшению демографии, поскольку многодетной семье комфортнее жить в собственном доме, чем в плотной многоэтажной застройке. Директор Института изучения мировых рынков **Алексей Бобровский** на сессии о территориях стратегического развития зафиксировал то же противоречие. Национальная задача роста рождаемости не коррелирует с большими городами, решение лежит за их пределами. Тем самым доминирующая модель жилищного строительства входит в конфликт с демографическим приоритетом страны.

Системные ограничения малых городов

Святослав Сорокин признал, что все четыре-пять готовых к реализации проектов новых городов из примерно сорока заявленных сталкиваются с одним набором проблем — нехваткой бюджетных средств, дефицитом

трудовых ресурсов и отставанием качества жизни. Губернатор Архангельской области **Александр Цыбульский** на арктической сессии задал планку.

Удержать молодежь на северных территориях можно только условиями лучше среднероссийских, которых пока нет. Он призвал перейти от отраслевого подхода к территориальному при координации мастер-планов.

Климатические и природные вызовы

Алексей Чекунов отнес к большим вызовам **таяние многолетней мерзлоты с потерей несущей способности грунтов**, высвобождением древних микроорганизмов и изменением флоры и фауны. Это требует постоянного научного мониторинга и создает для арктических проектов риски, не поддающиеся обычному страхованию. Для региона, где сосредоточена значительная часть ресурсной базы и логистического потенциала страны, деградация мерзлоты означает прямые риски для уже построенной инфраструктуры и удорожание любого строительства.

Возможности

- » Выход из ограничений заключается в новых правилах и технологиях, которые меняют само положение глубинки. Нужен особый режим для частных вложений в городскую среду и возможность горожанам коллективно инвестировать в развитие собственного города. Биоэкономика дает работу регионам без нефти и руды, а связка малых АЭС, растущего грузопотока Севморпути и голодных до электричества дата-центров обещает удаленным местам собственные доходы, достаточные для удержания людей без вечных дотаций из казны.

Частные инвестиции в городскую среду

Предложенный **Владимиром Путиным специальный правовой режим для частных инвесторов в городскую среду**, соединяющий высокотехнологичные инвестиции, туризм, культуру и локальную идентичность, **дополняется механизмами коллективного инвестирования граждан** в развитие собственных городов. Правительству РФ вместе с институтами развития и АСИ поручено сформировать нормативную базу. Это откроет малым территориям доступ к частному капиталу, прежде концентрировавшемуся в агломерациях. Образцами выступают Алабуга и Доброград, названные **Святославом Сорокиным** успешными примерами созданных с нуля малых городов.

Малозэтажное строительство как демографический инструмент

Дискуссия о **малозэтажном строительстве как факторе формирования многодетных семей**, выделенная в тезисах итоговой пресс-конференции, переводит жилищную политику в разряд демографических инструментов. В сочетании с корпоративным демографическим стандартом, льготной северной ипотекой и поручением о привлечении стратегических компаний к строительству детских садов, школ и больниц складывается контур политики, в которой формат расселения рассматривается как условие рождаемости, а не только как квадратные метры.

Биоэкономика как шанс для каждого региона

Помощник Президента России **Андрей Фурсенко** на сессии «Курс на биотех» указал, что в отличие от нефтедобычи или металлургии биоэкономика открывает возможности любому региону, включая лишенные традиционных ресурсов. Генеральный директор ПАО «Татнефть» **Наиль Маганов** привел пример конвертации экологической проблемы в актив. Биологически обогащенные сточные воды при закачке в пласт стали питательной средой для бактерий, вытесняющих нефть из считавшихся исчерпанными месторождений. Директор Курчатовского института **Юлия Дьякова** встретила направление в рамках природоподобных технологий как перехода от техносферы к «биологическому дому».

Новые источники энергии и спроса для территорий

Председатель комиссии Госсовета «Энергетика», глава Якутии **Айсен Николаев** назвал **центры обработки данных и внутреннюю угольную генерацию потенциальными драйверами энергетики**, а Кемеровскую область — основным претендентом на пилотные угольные ТЭС нового поколения. Для арктических и дальневосточных территорий сочетание малых АЭС, растущего грузопотока Северного морского пути (готовность «Росатома» к объемам свыше 100 млн тонн к 2030 году подтвердил гендиректор корпорации **Алексей Лихачев**) и энергоемких цифровых производств формирует базу, способную удерживать население без постоянных бюджетных дотаций.

Угрозы

- » Соревноваться за людей Северу и малым городам приходится не между собой, а с крупнейшими агломерациями. Дополнительные удары наносят дорожающая энергия и высокая стоимость стройматериалов. По дальним районам это бьет сильнее, ведь там доля затрат на электричество в продукции выше, а поставщиков немного. Пока малые АЭС не построены, такие населенные пункты сидят на дорогом дизеле, что разрушает экономику многих проектов.

Конкуренция территорий за людей и капитал

Сформулированное **Александром Цыбульским** условие привлечения молодежи уровнем жизни выше среднероссийского означает, что северные и малые территории конкурируют за людей не друг с другом, а с крупнейшими агломерациями, располагающими несопоставимыми бюджетами и рынками труда. Без целевых преференций, аналогичных арктической ипотеке, эта конкуренция воспроизводит отток, а сжатие экономического потенциала периферии, о недопустимости которого говорил **Святослав Сорокин**, становится самосбывающимся сценарием.

Удорожание энергии и строительства

Объявленный рост энерготарифов на 18% в 2026 году и прогноз повышения стоимости электроэнергии до 63% к 2030 году при фронтальной реализации Генеральной схемы размещения объектов электрогенерации бьют по удаленным территориям сильнее, чем по центральным, поскольку там выше доля энергозатрат в себестоимости и нет альтернативных поставщиков. До массового развертывания малых АЭС изолированные районы остаются заложниками дизельной генерации с ее ценой порядка 50 рублей за киловатт-час. Это обесценивает многие мастер-планы.